COMITÉ: Inclusión digital
CUESTIÓN: ¿Cómo pueden los gobiernos colaborar con el sector privado para garantizar un acceso universal y asequible a la tecnología digital, preservando al mismo tiempo la soberanía tecnológica de los países en desarrollo?
PRESIDENTES: Sarah WEISROCK, Mazen KANANI et Verónica HERNÁNDEZ

PRESENTACIÓN DE LA PRESIDENCIA :



Hola, queridos delegados:

Me llamo Sarah WEISROCK, tengo 16 años y soy alumna de la sección británica del Liceo Internacional de Ferney-Voltaire. Hablo tres idiomas: francés, inglés y húngaro.

Me apasionan los deportes. Compito en golf y también me gusta jugar al tenis, montar en bicicleta y jugar al voleibol. Además, la música ocupa un lugar importante en mi vida: toco el piano en el Conservatorio de Música de Ferney-Voltaire y actualmente estoy aprendiendo a tocar la guitarra. También me gusta expresar mi creatividad a través del dibujo y la pintura.

El año pasado, tuve la suerte de unirme a FerMUN como administradora. Esta experiencia me permitió descubrir cómo funciona una conferencia MUN desde dentro, pero también apreciar la importancia del trabajo en equipo y la organización. Me inspiró especialmente el papel de los presidentes de los comités, lo que me animó a implicarme más este año como presidenta.

En FerMUN 2027, analizaremos uno de los principales retos de nuestro tiempo: la inclusión digital.

A lo largo de los debates, reflexionaremos juntos sobre cómo reducir la brecha digital, promover la innovación, desarrollar colaboraciones equilibradas entre las partes interesadas de los sectores público y privado, y garantizar que los avances tecnológicos beneficien a todos, sin comprometer la independencia de los Estados más vulnerables.

¡Estoy deseando conoceros, escuchar vuestras ideas y debatir con vosotros!

PALABRAS CLAVE:

Sector privado[1]: El sector privado está formado por empresas independientes del Estado. Son creadas y gestionadas por particulares o entidades privadas y ofrecen bienes y servicios, a menudo con el objetivo de obtener beneficios.

Soberanía tecnológica[2]: La soberanía tecnológica se refiere a la capacidad de una nación, una organización o incluso un individuo para ejercer un control autónomo sobre su infraestructura tecnológica, sus datos y sus capacidades.

Países en desarrollo[3]: País en desarrollo: país que, en comparación con otros países, tiene un nivel de vida medio más bajo.

Acceso universal[4]: Garantizar que todas las personas, independientemente de su origen, tengan las mismas oportunidades de acceder a los recursos y a lo indispensable para llevar una vida digna.

Brecha digital[5] : La brecha digital es la desigualdad en el acceso y el uso de la tecnología digital, y abarca cuatro dimensiones interrelacionadas: motivacional, material, de competencias y de acceso al uso. La brecha digital agrava la desigualdad en el acceso a la información y a los recursos.

Infraestructura digital[6]: La infraestructura digital está formada por los componentes tecnológicos fundamentales que sustentan el mundo digital. Va más allá de la mera provisión de conectividad; fomenta una plataforma para la innovación, permitiendo a las empresas y a los particulares aprovechar las capacidades digitales para mejorar la productividad, la comunicación y el entretenimiento.

PMA[7]: Países menos adelantados

---

[1] Sector privado - Wikipedia, la enciclopedia libre
[2] Soberanía Tecnológica: Un Pilar Estratégico en la Era Digital – #telodijoelbuga
[3] ¿Qué es un País en Desarrollo? Explicación y Ejemplos | Estudyando
[4] Définition acceso universal | Dictionnaire espagnol | Reverso
[5] Brecha digital en España: análisis de las iniciativas estatales, autonómicas y locales para reducirla - Dialnet
[6] Infraestructura digital: qué es, ventajas y ejemplos
[7] ¿Qué significa PMA?

VPN[8] : Una red privada virtual (VPN) es una red superpuesta que utiliza la virtualización de redes para extender una red privada a través de una red pública, como Internet, mediante el uso de protocolos de cifrado y de túnel.

[8] Qué es una VPN: Definición de Red Privada Virtual y cómo funciona

VISIÓN GENERAL

I. Las desigualdades digitales en los países en desarrollo.

A. El acceso universal a la tecnología digital: un tema de gran importancia en la actualidad [9].

En el mundo actual, la tecnología digital desempeña un papel fundamental en nuestra vida cotidiana y, con el paso de los años, el número de usuarios no deja de aumentar. Por ello, es importante que todo el mundo tenga acceso a Internet y a las tecnologías digitales.
Según la UIT, 5.4 mil millones de personas, lo que representa el 67 % de la población mundial, utiliza Internet. En Europa, en la Comunidad de Estados Independientes (una organización intergubernamental integrada por nueve de las quince antiguas repúblicas soviéticas) y en América, alrededor del 90 % de la población utiliza Internet. Se estima que dos tercios de la población de los Estados árabes y de la región de Asia-Pacífico utilizan Internet, lo que se ajusta a la media mundial. Sin embargo, en la actualidad solo el 37 % de la población africana utiliza Internet.

El acceso digital universal plantea varias preocupaciones importantes, por ejemplo, en el ámbito social.[10] (igualdad de oportunidades para todos, participación en una sociedad moderna), cuestiones económicas[11] (creación de empleo, innovación, comercio y desarrollo sostenible), retos tecnológicos[12](el desarrollo de la infraestructura digital), retos políticos[13] (la transformación digital que está redefiniendo la estructura de las administraciones públicas), retos educativos[14] la tecnología digital debe ser una herramienta que se utilice en este mundo impulsado por la tecnología) y, por último, los retos relacionados con la salud[15] (La tecnología moderna contribuye al sector sanitario)

B. Los principales obstáculos para el acceso a las tecnologías digitales en los países en desarrollo.

Los países en desarrollo suelen contar con una infraestructura de telecomunicaciones deficiente, lo que limita el acceso a Internet y, en consecuencia, dificulta la captación de

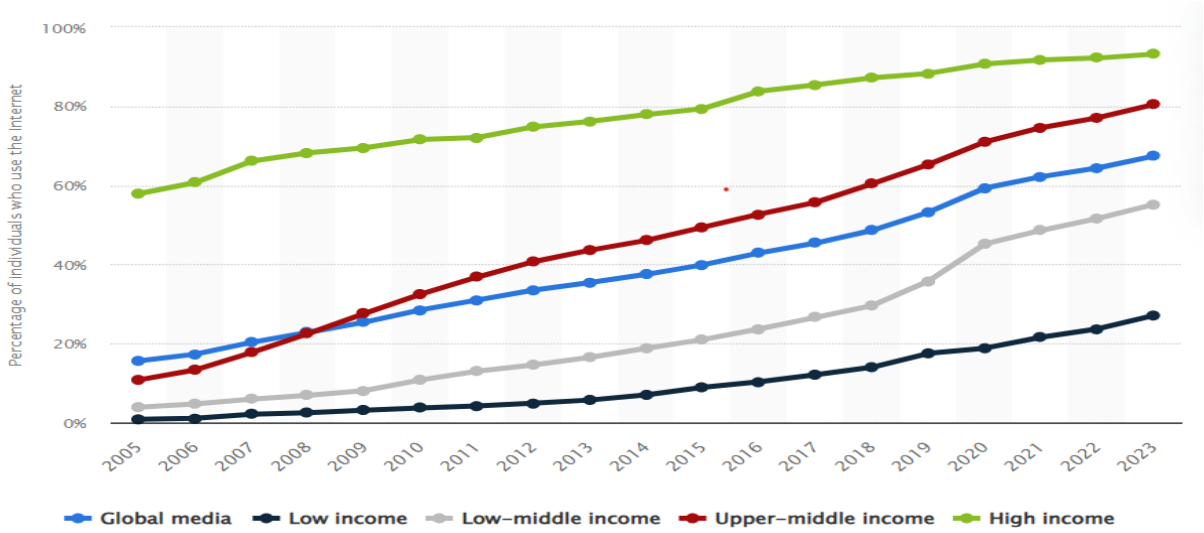
---

[9] Venciendo obstáculos: vincular la aceptación universal y la inclusión
[10] DESA-ES | Naciones Unidas
[11] Acceso Universal a la Información (AUIA) - La verdad, un Derecho en peligro - El Comercio /World Social Report 2026 - The New Economics of Social Inclusion: Making Transformations Work for All | DESA Publications /Objetivos de Desarrollo Sostenible | Programa De Las Naciones Unidas Para El Desarrollo
[12] Noticias ONU | Mirada global Historias humanas
[13] Política digital, capacidades e inclusión | UNESCO
[14] Retos y soluciones de educación digital en la era digital – Educación Tecnológica: La Revista – Asperger para Asperger
[15] Influencia de las tecnologías digitales | Naciones Unidas

inversores que contribuyan al desarrollo de sus economías. Además, el coste de la infraestructura digital —como los cables de fibra óptica, las antenas y los centros de datos— puede resultar elevado para algunos países, lo que supone un obstáculo para la instalación de redes digitales.

La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos y la Comisión de la Unión Africana estiman que será necesario movilizar cerca de 155 000 millones de dólares al año hasta 2040 para subsanar las deficiencias en sectores clave, incluido el sector digital. Los bajos niveles de inversión en investigación y desarrollo están frenando el desarrollo de los países del Sur Global[16].

Porcentaje de la población con acceso a Internet, según los ingresos de su país:[17]

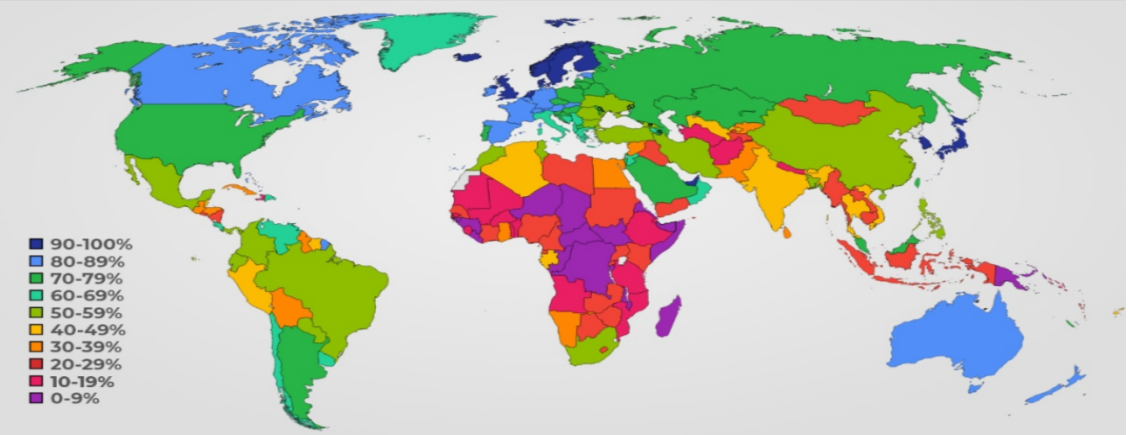


Aquí podemos observar una tendencia global significativa en el acceso a Internet, pero también una brecha digital. Cuanto mayor es la renta de un país, mayor es su tasa de crecimiento a lo largo del tiempo. Esta se sitúa en torno al 95 % en los países de renta alta, frente al 25 % en los países menos desarrollados. Por lo tanto, la brecha entre países en cuanto al acceso a Internet sigue siendo significativa.

[16] Brechas de financiamiento en ciencia y tecnología: Un análisis cuantitativo global | REBE / Closing the Technology Gap in Least Developed Countries | United Nations

[17] *Internet penetration in countries according to the country's income level| Statista*

Países con las tasas de penetración de Internet más altas en 2023: [18]



El mapa mundial pone de manifiesto una brecha entre el Norte, que presenta una tasa de penetración de Internet significativamente más alta, y el Sur, cuya tasa es relativamente baja. De media, la tasa es del 80 % en el Norte, frente al 35 % en el Sur. Esto demuestra claramente la desigualdad en las tasas de penetración de Internet en todo el mundo.
Los países en desarrollo suelen enfrentarse a problemas relacionados con las redes. La ONU afirma que «las limitaciones estructurales son una de las principales causas, con marcadas disparidades entre los países menos adelantados (PMA) y el resto de países en ámbitos como la ciencia, la tecnología y la innovación (CTI)». La brecha digital persiste entre las zonas rurales y urbanas, y los habitantes de las ciudades tienen el doble de probabilidades de conectarse a Internet que los de las zonas rurales (un 76 % frente a un 39 %).

En los países menos adelantados (PMA), la velocidad y la fiabilidad de la conexión suelen ser insuficientes para usos esenciales (como la educación en línea o el teletrabajo). Por ejemplo, según varias estimaciones internacionales, el continente africano representa menos del 1 % de la capacidad mundial de centros de datos a hiperescala (la expansión masiva de la capacidad informática, generalmente destinada al big data o a la computación en la nube) y una parte de la investigación mundial en inteligencia artificial, según Jean Philippe MEIYE (analista de cuestiones digitales, educativas y estratégicas africanas).[19]

II) La ayuda digital a los países en desarrollo: entre el apoyo a las infraestructuras y la pérdida de soberanía.

[18] *https://cdn.internetadvisor.com/img/blog/key-internet-statistics/8d2612039bcf72e2d64e377a3469429f.jpg*
[19] Digital sovereignty with a foot of clay: Africa's real challenge is not technological, it is human! | Financial Afrik (traducir al español)

A. Los actores del sector digital en los países en desarrollo

- Starlink:

Uno de los principales obstáculos en los países en desarrollo es el acceso limitado o costoso a Internet. Los países donantes están financiando la construcción y la mejora de redes móviles, redes de fibra óptica y soluciones por satélite. Starlink es un ambicioso proyecto de SpaceX cuyo objetivo es desplegar una constelación de satélites en órbita terrestre baja para proporcionar acceso a Internet de alta velocidad en todo el mundo. Al ofrecer cobertura global, Starlink podría ayudar a reducir la brecha digital y facilitar el acceso a Internet a comunidades que antes estaban aisladas. [20]

Por ejemplo, en 2025, Starlink firmó acuerdos con Airtel África y el Grupo Vodacom para mejorar la conectividad en zonas remotas de África.[21]

- GAFAM y BATX:

Hoy en día, las tecnologías digitales se concentran principalmente en Estados Unidos y China, dos grandes potencias que controlan en gran medida el sector tecnológico.

Las empresas GAFAM (Google, Apple, Facebook, Amazon y Microsoft) dominan gran parte de Europa, América y África, mientras que las empresas BATX (Baidu, Alibaba, Tencent y Xiaomi) dominan algunas zonas de Asia y el resto del mundo, aunque su influencia sigue siendo menor que la de Estados Unidos.

Por ejemplo, Facebook, Microsoft y Google están invirtiendo en cables submarinos y redes de fibra óptica para mejorar la conectividad, incluso en determinadas zonas de África y Asia. Esta infraestructura facilita el acceso a Internet, que suele ser limitado en los países en desarrollo. Según los proveedores de servicios móviles, para junio de 2024, estos gigantes poseerán y financiarán conjuntamente más del 70 % de los nuevos proyectos de cable a nivel mundial. [22]

- PNUD:

Para garantizar un acceso universal y asequible a la tecnología digital, los gobiernos y el sector privado desempeñan funciones complementarias. Colaboran en el marco del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). El PNUD actúa como facilitador, reuniendo a gobiernos, empresas y ONG (organizaciones no gubernamentales).

---

[20] Starlink / Brecha digital y el caso de Starlink: Derechos Digitales en El Auditor Info – Derechos Digitales

[21] ¿Por qué Airtel está recurriendo al espacio para cerrar la brecha de conectividad en Nigeria? - TechCabal Airtel África en la fase final de negociaciones con Starlink para cerrar las brechas de cobertura rural - Tech Cabal /Vodacom y Starlink sellan una alianza para llevar Internet a las zonas más remotas de África | Welcome Africa

[22] reporte informacion preliminar 2t2024_1.pdf/GSMA revela crecimiento del tráfico móvil en América Latina/ Cables submarinos y oleoductos: Infraestructura que une IA, imperio y ocupación · Global Voices en Español

El PNUD señaló en su informe anual de 2023 que sus «alianzas en 2023 incluyeron a Estados miembros, organismos de las Naciones Unidas, instituciones financieras internacionales, la sociedad civil y las ONG, el mundo académico y el sector privado».[23]

- El Banco Mundial:

El Banco Mundial es una institución financiera internacional que concede préstamos y otras ayudas financieras a los países en desarrollo para proyectos de inversión. Su objetivo es «acelerar la inclusión digital de 180 millones de personas en África Oriental y Meridional».[24]
Para este proyecto, la Asociación Internacional de Fomento (AIF) y el Banco Mundial aportan una financiación de 2.48 mil millones de dólares con el fin de garantizar la cobertura de Internet.[25]

- El sector privado:

Las alianzas entre los gobiernos y el sector privado desempeñan un papel fundamental en el desarrollo digital. La Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT) fomenta la cooperación promoviendo alianzas entre gobiernos, empresas privadas y otras partes interesadas.
Según la Red de Cooperación para el Desarrollo, «el sector privado es un actor clave en el sistema de ayuda». De hecho, el sector privado desempeña un papel cada vez más importante en el desarrollo, ya que estas empresas participan en casi todos los niveles del sistema de ayuda, especialmente en el sector financiero, con la ayuda oficial al desarrollo (AOD) en el marco de las alianzas público-privadas.[26]
Por ejemplo: MTN Ruanda es una iniciativa en colaboración con el Gobierno de Ruanda. Fundada en 1998, es actualmente líder del mercado en el sector de las telecomunicaciones en Ruanda.[27]

---

[23] Informe Anual 2023 | PNUD
[24] World Bank to accelerate digital inclusion for 180 million people across Eastern and Southern Africa / El Grupo Banco Mundial pone en marcha la primera estrategia digital para ampliar el acceso y crear empleo
[25] ¿Qué es la Cooperación Sur-Sur? - LISA News / Transformación digital e IA | Grupo Banco Mundial - Iniciativa @A Billion /PIFCSS - Cooperación Sur-Sur /Cooperación Sur-Sur y Triangular en Iberoamérica - SEGIB
[26] Baisse historique de l'APD mondiale en 2025 /Réaction de ONE aux données préliminaires de l'OCDE sur l'APD en 2025 - ONE.org France
[27] MTN Rwanda eSIM en Ruanda: guía para viajar

Por otra parte, está Safaricom, una empresa de telecomunicaciones keniana que, a través de su servicio de pagos móviles M-Pesa, está contribuyendo a fomentar la inclusión digital y financiera.[28]

B. La dependencia y los retos asociados a la ayuda tecnológica prestada a los países en desarrollo

La dependencia tecnológica respecto a actores extranjeros es una situación en la que los países o las empresas dependen de una entidad extranjera que posee una tecnología más avanzada para servicios, software, etc.
Esta falta de soberanía tecnológica provoca una ralentización de la innovación y de las verdaderas necesidades de cada Estado.
Las empresas GAFAM y BATX recopilan y explotan datos personales, que se han convertido en el «nuevo recurso estratégico» del mundo digital. Su control sobre los flujos de información les otorga influencia pública, económica y social en otros países. En África, la dependencia de estos gigantes plantea un problema de soberanía digital: su infraestructura (nubes, cables submarinos, redes sociales) escapa en gran medida al control nacional.
Los semiconductores que impulsan la economía digital mundial se producen principalmente en Asia o en Estados Unidos. Por lo tanto, África sigue dependiendo en gran medida de las tecnologías que utilizan.[29]

Al recurrir a empresas privadas, especialmente extranjeras (como los proveedores de servicios en la nube, Google, Starlink, etc.) o a flujos financieros como la AOD (Ayuda Oficial al Desarrollo), los Estados pasan a depender de su tecnología, infraestructura digital, etc.
Una de las consecuencias más importantes de esta dependencia digital es la seguridad. De hecho, los datos pueden almacenarse o procesarse en centros tecnológicos extranjeros, lo que pone en peligro la seguridad nacional. Por ejemplo, la Ley de la Nube (Cloud Act) permite a las autoridades estadounidenses acceder a datos alojados fuera de su territorio.
Además, desde 2013, China viene desarrollando las «Nuevas Rutas de la Seda»[30] e invirtiendo masivamente en infraestructura digital (en Europa y África). Está implantando la red 5G en

---

[28] Innovación de M-PESA en Safaricom | PDF | Kenia | Bancos /Safaricom Innovation Strategy 2026: AI, M-Pesa Expansion, and Kenya's Startup Ecosystem Growth - Tech In Africa
[29] Une souveraineté numérique au pied d'argile : le vrai défi de l'Afrique n'est pas technologique, il est humain ! | Financial Afrik (traducir al español)
[30] TLa Nueva Ruta de la Seda: ¿el plan de China para dominar el comercio mundial? - Historia - France 24 /La Nueva Ruta de la Seda: Implicaciones Geopolíticas y Económicas | Wiki Economía/ (PDF) La nueva ruta de la seda y la disputa por el poder mundial

esas regiones a través de Huawei, lo que refuerza la dependencia de los países en desarrollo respecto a la tecnología china.

En conclusión, las colaboraciones entre los gobiernos y el sector privado deben regularse para promover el desarrollo digital sin crear una dependencia excesiva de los actores extranjeros.

TRATADOS Y EVENTOS DESTACADOS DE LA UIT

12/12/2003

El Plan de Acción de Ginebra 2023 se aprobó en la Cumbre Mundial sobre la Sociedad de la Información (CMSI), organizada por la UIT y la ONU. Este marco internacional tiene como objetivo reducir la brecha digital fomentando la cooperación entre las naciones, especialmente con el sector privado y las organizaciones internacionales. Además, promueve el acceso a las TIC, es decir, a las tecnologías de la información y la comunicación.

18/11/2005

El Compromiso de Túnez se adoptó durante la segunda fase de la CMSI, organizada por la UIT y la ONU. En él se reafirman los objetivos del Plan de Acción de Ginebra de 2003 y se persigue, asimismo, reducir la brecha digital. Además, este documento insta a tomar medidas para combatir las desigualdades digitales, haciendo hincapié en la colaboración y, al mismo tiempo, otorgando a los Estados la flexibilidad necesaria para desarrollar sus propias políticas digitales.

23/05/2001

Convenio de Budapest sobre la ciberdelincuencia: el Convenio de Budapest sobre la ciberdelincuencia es el primer tratado internacional destinado a prevenir y combatir la ciberdelincuencia, así como a armonizar las legislaciones nacionales para mejorar la cooperación internacional. Este tratado promueve la protección de los sistemas informáticos, los datos y la infraestructura digital. Además, contribuye a la soberanía tecnológica, permitiendo a los Estados proteger mejor su infraestructura digital y sus datos.

25/07/2015, New York

Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) — Agenda 2030 de las Naciones Unidas — Los ODS constituyen un marco internacional de compromiso político adoptado por los 193 Estados miembros de las Naciones Unidas. Su objetivo es promover el desarrollo inclusivo. Por ejemplo, el ODS 9 fomenta el desarrollo de infraestructuras, la innovación y el acceso a las tecnologías digitales para evitar la brecha digital y apoyar a los países en desarrollo.

22/07/2024

Pacto Digital Global: este pacto digital aboga por un compromiso internacional para promover un entorno digital más abierto, equitativo y seguro. Al mismo tiempo, fomenta la soberanía digital y contribuye a prevenir la brecha digital.

POSIBLES SOLUCIONES

→ Establecer alianzas público-privadas (APP) para que los gobiernos puedan colaborar con empresas privadas en el desarrollo de infraestructuras digitales, manteniendo al mismo tiempo el control sobre los recursos tecnológicos.
→ Adoptar un marco regulador con salvaguardias: los gobiernos deben promulgar leyes que fomenten la inversión privada y, al mismo tiempo, protejan los datos y la soberanía tecnológica.
→ Garantizar un acceso inclusivo y asequible: los gobiernos pueden introducir ayudas económicas y políticas de precios reducidos para proporcionar a toda la población —especialmente en las zonas rurales— un acceso asequible a los servicios digitales.
→ Apoyar a las empresas locales: los gobiernos pueden animar a las empresas emergentes y a las empresas locales a desarrollar la producción digital nacional.
→ Diversificar las alianzas: la diversificación de proveedores ayuda a limitar la dependencia excesiva. Por lo tanto, la colaboración con varios países extranjeros garantiza aún más la soberanía tecnológica.
→ Cooperar con organizaciones internacionales: los Estados pueden colaborar con organizaciones como la UIT para recibir apoyo técnico y financiero.
→ Desarrollar competencias digitales: los gobiernos pueden crear centros de formación para que la población pueda dominar las herramientas digitales.

PERGUNTAS GUIADAS

1. ¿Por qué el acceso digital universal y asequible se ha convertido en una cuestión fundamental para el desarrollo de los países?
2. ¿Cómo colaboran los gobiernos con el sector privado?
3. ¿Quiénes son los principales actores implicados en el desarrollo digital en los países en desarrollo y cuáles son sus funciones?
4. ¿Cuáles son los principales obstáculos que impiden a los países en desarrollo garantizar un acceso digital equitativo?
5. ¿Qué riesgos podrían suponer estas colaboraciones para la soberanía tecnológica?
6. ¿Qué papel desempeñan las organizaciones internacionales a la hora de reducir la brecha digital?
7. ¿Qué ejemplos de colaboraciones público-privadas demuestran que es posible desarrollar infraestructuras digitales preservando al mismo tiempo la autonomía tecnológica?

BIBLIOGRAFÍA

Informes:

- jiu_rep_2017.pdf
- Informe Anual 2023 | PNUD

Tratados de la UIT:

- GINEBRA – PLAN DE ACCIÓN
- Compromiso de Túnez
- ETS 185 Explanatory report_Spanish (Budapest)
- Objetivos de Desarrollo Sostenible | Naciones Unidas
- Pacto Digital Global | Naciones Unidas

Artículos de prensa:

- https://press.un.org/fr/2021/soc4897.doc.htm?utmL'UE lance une offensive technologique pour réduire sa dépendance aux États-Unis et à la Chine | Euronews
- Coopération ou compétition technologiques : nouvelles frontières ou nouvelle mondialisation ? | Cairn.info by Tsiporah Fried
- Une souveraineté numérique au pied d'argile : le vrai défi de l'Afrique n'est pas technologique, il est humain ! | Financial Afrik

Páginas web:

- Wikipedia en español - Wikipedia, la enciclopedia libre
- Soberanía digital como estrategia nacional | Deloitte SLATAM
- ¿Qué es la soberanía digital? Una guía práctica | SAP
- Búsqueda | Naciones Unidas
- ¿Por qué Airtel está recurriendo al espacio para cerrar la brecha de conectividad en Nigeria? - TechCabal Airtel África en la fase final de negociaciones con Starlink para cerrar las brechas de cobertura rural - Tech Cabal
- European Commission moves to designate Amazon and Microsoft as cloud gatekeepers | TechSpot
- Le Parlement européen lâche Google pour ce moteur de recherche européen mal-aimé
- Souveraineté numérique : l'Europe dit être en retard pour les puces, le cloud et le reste - KultureGeek
- https://fastercapital.com/es/contenido/Analisis-de-GAFAM--una-inmersion-profunda-en-los-gigantes-de-las-acciones-tecnologicas.html?__cf_chl_rt_tk=0RrPcm_G9RB4XAnixXqmZEiHxui8lYALdLgmpgOc3fk-1793556730-1.0.1.1-FALYlhhJaGgaJoY8YFJDhHyCHhzSF9uMVkozE9OoyM8

- Reforzar la soberanía tecnológica de Europa | Configurar el futuro digital de Europa
- Centres de données : l'Afrique accélère mais reste marginale
- Une souveraineté numérique au pied d'argile : le vrai défi de l'Afrique n'est pas technologique, il est humain ! | Financial Afrik
- Surmonter l'exclusion numérique dans les pays en développement | LIFE ONG
- Afrique numérique : ambitions et réalités
- Les géants du numérique : une nouvelle puissance mondiale ? - digiSchool
- Les nouvelles routes de la soie expliquées | Geopolo
- ➤ Concepto de Diversidad e Inclusión ▶️¿Que es? Definición, Significado y EJEMPLOS
- tribuna-1-instrumentos-de-colaboracion-publico-privada-para-la-innovacion-en-la-prestacion-de-servicios-y-actividades-de-competencia-municipal.pdf
- ¿Qué es la Cooperación Sur-Sur? - LISA News
- PIFCSS - Cooperación Sur-Sur /Cooperación Sur-Sur y Triangular en Iberoamérica - SEGIB

ONU:

- Acceso a la información: piedra angular del desarrollo sostenible, los derechos humanos y la resiliencia ambiental | Naciones Unidas
- Sáhara Occidental: La ONU reafirma su compromiso con una solución pacífica tras el fin de la misión de paz MINURSO | Noticias ONU
- Stimuler l'économie numérique dans les pays en développement | ONU commerce et développement (CNUCED)
- Noticias ONU | Mirada global Historias humanas
- *Diversité et inclusion - ITU-D Priorities* Réduire le fossé technologique dans les pays les moins avancés | Nations Unies

UIT:

- Partenariats et coopération internationale - ITU-D Priorities
- *Diversité et inclusion - ITU-D Priorities*
- *Communiqué de presse*
- *ITU-D Partnerships – ITU-D Partnerships*
- *UIT*

PNUD:

- Asociaciones del Sector Privado | Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
- Garantir un avenir numérique équitable pour tous | Programme des Nations Unies pour le développement

- Le numérique : un moyen plutôt qu'une fin en soi ! | Programme des Nations Unies pour le développement
- Annual Report 2023 | UNDP

Banco Mundial:

- O Banco Mundial vai acelerar a inclusão digital de 180 milhões de pessoas na África Oriental e Austral
- PIFCSS - Cooperación Sur-Sur